

PROGOL

Promotion de la Bonne Gouvernance Locale
au Nord du Maroc

2007-2010

PHASES DU PROJET PROGOL

1. PROGOL 2004-2007:

L'expérience pilote initiée par le projet PROGOL (Promotion de la Bonne Gouvernance Locale au nord du Maroc) par les partenaires ADELMA et PROYECTO LOCAL, a permis de vérifier et démontrer nettement la possibilité d'envisager un effort organisé et persistant au sein des organisations municipales au nord du Maroc pour tenter de transformer la dynamique dominante de la gouvernance et les lacunes de la gestion municipale afin d'atteindre une meilleure performance municipale, d'accorder un rôle plus important aux communes dans le développement et, de renforcer la crédibilité des institutions publiques face aux citoyens.

En effet, **PROGOL** a créé une opportunité : espaces de travail et de réflexion ... dont ont profité les personnes les plus dynamiques et les plus motivées qui constituent les Groupes de Travail, au début, et les Cellules, par la suite, pour remplir leur rôle de dynamisation interne afin de transformer le processus de maturation du projet de façon positive.

Cela a permis d'établir d'abord un diagnostic de la situation de la gouvernance dans chacune des deux communes partenaires : Tanger et Tétouan et d'élaborer par la suite des mesures de bonne gouvernance permettant de dépasser les obstacles rencontrés. Ces travaux ont été menés à bien grâce à la participation des fonctionnaires et des élus ainsi que les représentants du tissu associatif des deux communes dans les espaces de travail et de réflexion. Il est évident, aujourd'hui, que pour que cette participation soit réelle il a fallu du temps pour instaurer un climat de confiance mutuelle accompagné d'actions de renforcement des capacités des acteurs locaux et des visites aux collectivités partenaires : la commune de Cordou et la mairie Barcelone.

Diverses activités de formation permettant l'acquisition de connaissances communes sur la gouvernance locale et ses différents aspects ont été organisées d'une part; et d'autre part, des stages et des visites techniques à Barcelone et Cordoue ont été effectués afin de prendre des contacts et de connaître en direct les expériences et les actions de bonne gouvernance mises en place dans les deux villes. Ces activités initiales ont permis de créer une plus grande interaction entre les personnes, une réflexion en commun et une meilleure connaissance des fonctionnaires et des élus.

Dans ce sens, la conceptualisation de la gouvernance locale comme système est un des thèmes essentiels du processus. Cela a permis d'adopter une vision globale et intégrée des problèmes que suppose la mauvaise gouvernance et de mettre en place une stratégie également intégrée et globale pour parvenir à la bonne gouvernance locale sur la base d'une stratégie participative selon une méthodologie, une procédure et un itinéraire précis d'actions ordonnées. Ce processus apporté par **PROGOL** permis d'avancer de façon rationnelle ainsi les participants aux Groupes de Travail ont pu disposer ainsi d'un cadre de travail organisé et continu, permettant de visualiser l'ensemble du chemin à parcourir. Cette visualisation n'a pas été aisée au départ, en effet plus les Groupes de Travail se familiarisent avec la méthodologie, plus le processus s'a acquiert en fluidité, pour les cellules communales on note plus les tâches de définition et de planification des mesures à mettre en pratique avancent, plus le processus tend à se diversifier et plus il sera difficile de percevoir la totalité de la stratégie en faveur de la bonne gouvernance. Le travail en profondeur sur les problèmes pratiques posés par exemple par l'implémentation d'actions en faveur de la participation citoyenne ne s'inscrira pas nécessairement dans la même dynamique ou dans les mêmes temps que l'application des mesures visant à améliorer la transparence de la gestion communale interne. Ce sont-là des thèmes différents qui requièrent des procédures et des tâches très variées. Dans tous les cas, **PROGOL** propose l'analyse et le traitement systémique de la gouvernance locale, d'un système où sont intégrées des dimensions externes (relations avec les citoyens et les autres acteurs institutionnels) et des dimensions internes (le bon fonctionnement des structures et des services municipaux). La gouvernance concerne ces deux dimensions. Soit la gouvernance locale n'est pas un domaine relevant seulement des Communes. Elle doit également concerner des organisations leaders que ce soit dans le secteur public, dans le secteur privé et au sein de la société civile. Les défis qui se poseront dans le futur pour la perspective et la méthodologie **PROGOL** consistent en un élargissement de ses propositions à l'ensemble des acteurs intervenant dans le système de gouvernance locale et de les impliquer dans les espaces et instances créés afin de promouvoir l'application des mesures d'amélioration de la gouvernance locale.

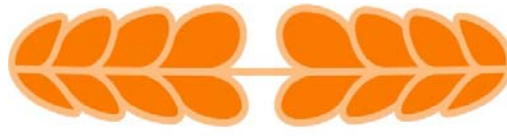


Generalitat
de Catalunya



Agència Catalana
de Cooperació
al Desenvolupament





PROGOL

Promotion de la Bonne Gouvernance Locale
au Nord du Maroc

2007-2010

2. PROGOL 2007-2010:

Au bout d'une expérience pilote menée en collaboration entre plusieurs partenaires en faveur de l'amélioration de la gouvernance locale au nord du Maroc, notamment dans les Communes de Tétouan et de Tanger, ADELMA et PROYECTO LOCAL se sont trouvés dans une situation aisée pour continuer dans cette seconde phase à s'atteler, résolument, pour l'instauration d'une bonne gouvernance au sein des Communes partenaires.

L'expérience, capitalisée durant la première phase du projet, a été très riche en enseignements, en dialogues créatifs et en nouveaux réseaux produisant de nouvelles connaissances et de nouvelles capacités pour la promotion d'un développement humain décentralisé et démocratique. De là, la volonté exprimée par les différents partenaires du projet de capitaliser les principaux apprentissages et les connaissances générés par cette expérience et de mettre en commun la méthodologie et les procédures du projet. De ce fait, les partenaires de PROGOL s'efforcent à ce que les autres Communes du Maroc puissent profiter de cette expérience pour améliorer la manière de gouverner les institutions locales et les relations avec la société civile dans le but de renforcer l'efficacité du développement de leurs territoires.

En effet, PROGOL s'est étendu dans cette seconde phase à l'échelle d'espace de son intervention, pour gagner l'adhésion d'autres communes : LARACHE et M'DIQ; et pour ouvrir de nouvelles perspectives quant à la stratégie et aux axes sur lesquels doit intervenir et aux approches et méthodes qu'il va investir. En plus du processus de l'application des mesures, une attention particulière sera prêtée au thème central de la bonne gouvernance: la participation citoyenne, et ce à travers diverses modalités et initiatives. Une nouvelle approche basée sur le partenariat et l'échange devra être développée concernant la coopération décentralisée. En outre, l'offre de formation variée dont dispose PROGOL servira davantage d'input pour donner un nouvel élan aux travaux des Groupes de Travail (GT) et des Cellules Communales (CC) de PROGOL dans les quatre communes, pour qu'ils puissent s'acquitter convenablement de leur mission d'amélioration de la gouvernance communale.

L'extension et la dissémination de la stratégie de PROGOL a d'autres Communes du nord du Maroc : M'DIQ et LARACHE devraient provoquer une implication croissante tant quantitative que qualitative d'autres institutions non communales, mais jouant un rôle aussi essentiel pour la gouvernance locale comme, par exemple, les gouvernements régionaux et provinciaux, le gouvernement national, les universités, les collectifs de professionnels, d'experts et les organisations de la société civile. Cela permettra de s'assurer que tous les acteurs dont les décisions affectent le développement local et humain des territoires participent pleinement à la stratégie de la bonne gouvernance.



Generalitat
de Catalunya



Agència Catalana
de Cooperació
al Desenvolupament

